



Franz Röösl

Initialisierung musterbrechender Managementinnovation

Eine interdisziplinäre Betrachtung

Reihe „**Schriften des Instituts für Entwicklung zukunftsfähiger Organisationen**“, Band 6

Herausgegeben von Prof. Sonja A. Sackmann, Ph. D., Prof. Dr. Stephan Kaiser, Prof. Dr. Hans A. Wüthrich, Prof. Dr. Axel Schaffer, Universität der Bundeswehr München

Lohmar – Köln 2015, 336 Seiten

ISBN 978-3-8441-0435-6

€ 63,- (D) ♦ € 64,80 (A) ♦ sFr 88,-

JOSEF EUL VERLAG GmbH
Fachbuchverlag für
Wirtschaft und Recht

Brandsberg 6
D-53797 Lohmar

Tel.: 0 22 05 / 90 10 6-6
Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88

www.eul-verlag.de
info@eul-verlag.de

Das vorherrschende Denken und Handeln von Entscheidungsträgern in Organisationen passen nicht mehr in die heutige Zeit. Während sich die Herausforderungen an Organisationen im Verlaufe der Zeit fundamental geändert haben, nehmen sich die Managementlehre und -praxis nur eingeschränkt dieser umwälzenden Problemverschiebung an. Damit ist die Wirkung des gegenwärtig vorherrschenden Managements als Werkzeug für die Bearbeitung heutiger und künftiger Führungs- und Managementherausforderungen in Organisationen höchstens suboptimal – der Lösungsansatz passt nicht zur Problemstellung. Mit anderen Worten: Heutiges Management stellt vielmehr selbst ein Problem denn eine Lösung dar.

In Anlehnung an ein bekanntes Zitat von Albert Einstein können die derzeitigen Führungs- und Managementmuster nicht mit derselben Denkweise überwunden werden, durch die sie geschaffen wurden. Dabei sind die Qualität und das Niveau von Bewusstsein und Aufmerksamkeit entscheidend; sie wurden in der Managementlehre bisher jedoch fast vollständig ignoriert. Deshalb zielt die Arbeit darauf ab, geeignete Möglichkeiten der Erhöhung des Aufmerksamkeits- und Bewusstseinsniveaus zu erkunden, die zur Initialisierung musterbrechender Managementinnovation in Richtung der postulierten Potenzialentfaltungshaltung beitragen können.

Die vorliegende Arbeit ist weder dazu gedacht, ein weiteres Managementmodell noch eine zusätzliche Change-Management-Methode zu entwerfen. Vielmehr ergründet und beschreibt sie Annahmen, die als günstige Rahmenbedingungen zur erfolgreichen Transformation bestehender Managementmuster erachtet werden. Zu diesem Zweck wird die Thematik der Initialisierung musterbrechender Managementinnovation so dargestellt, dass sie in den wichtigsten Grundzügen fassbar wird, damit Reflexions- und Handlungsmöglichkeiten abgeleitet werden können. Als Resultat wird ein interdisziplinärer Bezugsrahmen entworfen.

Mit Geleitworten von Prof. Dr. Hans A. Wüthrich, Universität der Bundeswehr München, und Prof. Dr. Jürg Kesselring, Universität und ETH Zürich

Franz Röösl ist Professor an der Zürcher Hochschule für angewandte Wissenschaften (ZHAW), Management Trainer und Director des Beyond Budgeting Round Table (BBRT). Vor seiner Tätigkeit als Unternehmensberater, Forscher und Dozent an der Fachhochschule war er viele Jahre in Führungspositionen in Unternehmen verschiedener Branchen tätig. Seine Beratungs- und Forschungsschwerpunkte sind Führungsinnovation, Organizational Behavior sowie Strategisches Management. Mit der vorliegenden Publikation erfolgte seine Promotion zum Dr. rer. pol.

Inhaltsübersicht

Teil I Grundlagen

1. Ausgangsüberlegungen
2. Wissenschaftstheoretische Grundlagen und Forschungsmethodik

Teil II Herleitung eines interdisziplinären Bezugsrahmens

3. Bezugsrahmen im Überblick
4. Wissens-Dimension des Bezugsrahmens
5. Organisationsverständnis-Dimension des Bezugsrahmens
6. Tun-Dimension des Bezugsrahmens
7. Richtungs-Dimension des Bezugsrahmens

Teil III Empfehlungen und Ausblick

8. Handlungsempfehlungen
9. Erkenntnisse und Ausblick

✂-----

Bestellungen bitte an:

JOSEF EUL VERLAG GmbH, Brandsberg 6, 53797 Lohmar, Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88

Hiermit bestelle ich _____ Exemplar(e) des Titels „**Initialisierung musterbrechender Managementinnovation**“ von **Franz Rösli, ISBN 978-3-8441-0435-6** zum Preis von € 63,- (D). Die Lieferung erfolgt innerhalb Deutschlands versandkostenfrei gegen Rechnung.

Name: _____

Firma: _____

Straße: _____

PLZ/Ort: _____

Telefon: _____

Datum

Unterschrift