

Amelie Heerd

## Beschaffungslogistik in Beispielen

Reihe „**Economy and Labour**“, Band 11

Herausgegeben von Prof. Dr.-Ing. Hans-Georg Nollau,  
Regensburg

Lohmar – Köln 2006, 134 Seiten

ISBN-10: 3-89936-532-1

ISBN-13: 978-3-89936-532-0

€ 38,- (D) ♦ € 39,10 (A) ♦ sFr 62,20

---

Es ist kein Geheimnis, dass Kostensenkungsprojekte im Einkauf wesentlich zum Unternehmenserfolg beitragen können. Jeder Euro, der durch geschickte, logistikgerechte Beschaffung über die gesamte Wertschöpfungskette eingespart wird, muss nicht erst aufwändig erwirtschaftet werden, sondern stellt einen direkt anfallenden „Mehrwert“ für das Unternehmen dar. Deshalb ist die wiederkehrende Überprüfung und kontinuierliche Optimierung von Beschaffungsvorgängen sehr empfehlenswert.

Der elfte Band der Schriftenreihe *Economy and Labour* mit dem Titel „**Beschaffungslogistik in Beispielen**“ beschreibt und bewertet verschiedene Vorgehensweisen im Einkauf eines mittelständischen Unternehmens. Als einfaches und trotzdem effizientes Hilfsmittel zur kontinuierlichen Kostensenkung wird eine Checkliste erarbeitet und ihre praktische Erprobung dargestellt.

***Amelie Heerd** wurde am 28.11.1981 in Seeheim-Jugenheim geboren. Sie hat nach dem Abitur 2001 im Fachbereich Betriebswirtschaft der Berufsakademie Mannheim ihr Studium begonnen und 2004 in der Fachrichtung Industrie als Diplom-Betriebswirtin (Berufsakademie) abgeschlossen. Zugleich wurde ihr von The Open University (London) der akademische Grad eines Bachelor of Arts verliehen. Seitdem arbeitet sie im Einkauf des betrachteten mittelständischen Unternehmens.*

# Inhaltsübersicht

1. **Einleitung**
2. **Besonderheiten von MRO-Produkten und Dienstleistungen**
3. **Einkaufsvolumenanalyse**
  - 3.1 Einkaufsportfolio MRO
  - 3.2 Einkaufsportfolio Dienstleistungen
4. **Beschaffungsobjekteigenschaften und deren Bedeutung für den Einkauf**
  - 4.1 Kaufhäufigkeit
  - 4.2 Beschaffungsrisiko und Anfälligkeit
  - 4.3 Anteil am Einkaufsvolumen
  - 4.4 Lagereigenschaften
  - 4.5 Spezifität
  - 4.6 Produktkomplexität
  - 4.7 Produktlebenszyklusphase
  - 4.8 Zugang des Dienstleistungsanbieters zu internen Daten
  - 4.9 Erforderlichkeit langfristiger Bindungen an den Dienstleistungsanbieter
5. **Differenzierung der Kostensenkungsziele**
6. **Gezielter Einsatz von Kostensenkungsinstrumenten**
  - 6.1 Beschaffungsmarktforschung
  - 6.2 Gestaltung der Anfragetätigkeit
  - 6.3 Optimierung von Spezifikation und Lastenheft
  - 6.4 Optimierung der Fertigungs- und Leistungstiefe
  - 6.5 Bündelung und Einkaufskooperationen
  - 6.6 Verbrauchsreduzierung
  - 6.7 Lieferantenmanagement
  - 6.8 Vertragsgestaltung
  - 6.9 Lagerpolitik
  - 6.10 E-Procurement
  - 6.11 Risikomanagement
  - 6.12 Unterstützende Faktoren bei der Erschließung von Kostensenkungspotenzialen
7. **Zusammenführung der Erkenntnisse in einer Checkliste**
8. **Möglichkeiten und Grenzen der Checkliste**
  - 8.1 Anfrage bei Lieferanten
  - 8.2 Bonusvereinbarung
  - 8.3 Durchführung einer Preisanalyse und Abschluss eines Mengenkontrakts
  - 8.4 Einsatz von Ersatzteilen anderer Qualität mit dem Ziel der Verbrauchsreduzierung
  - 8.5 Lieferantenreduzierung
  - 8.6 Konsignationslager
  - 8.7 Integration des Lieferantenkatalogs im EBP
  - 8.8 Intensive Beschaffungsmarktforschung im Bereich der Ersatzteile
  - 8.9 Funktionsanfragen an Lieferanten
  - 8.10 Herstellung einer Win-Win-Situation mit dem Lieferanten
  - 8.11 Erweiterung der Lieferantenbasis durch Lieferantenentwicklung
  - 8.12 Erkenntnisse aus der Erprobung der Checkliste
9. **Zusammenfassung und Ausblick**

✂

**Bestellungen bitte an:**

**JOSEF EUL VERLAG GmbH, Brandsberg 6, 53797 Lohmar, Fax: 0 22 05 / 90 10 6-88**

Hiermit bestelle ich \_\_\_\_\_ Exemplar(e) des Titels „**Beschaffungslogistik in Beispielen**“ von **Amelie Heerd**, **ISBN-10: 3-89936-532-0, ISBN-13: 978-3-89936-532-1** zum Preis von € 38,- (D). Die Lieferung erfolgt innerhalb Deutschlands versandkostenfrei gegen Rechnung.

Name: \_\_\_\_\_

Firma: \_\_\_\_\_

Straße: \_\_\_\_\_

PLZ/Ort: \_\_\_\_\_

Telefon: \_\_\_\_\_

Datum

Unterschrift